

Soluzioni semplici per proteggere bene la salute, la casa e il tenore di vita!

Vieni a scoprire i nostri prodotti su www.uniqagroup.it

Il Sole 24 ORE

www.ilsole24ore.com



€ 2 *

In Italia, solo per gli acquirenti edicola e fino ad esaurimento copie: in vendita abbinata obbligatoria con Biblioteca Multimediale - Come si legge il Sole (Il Sole 24 Ore € 1,50 + Come si legge il Sole € 0,50)

Giovedì 1 Dicembre 2016

QUOTIDIANO POLITICO ECONOMICO FINANZIARIO • FONDATA NEL 1865

Poste Italiane Sped. in A.P. - D.L. 353/2003 conv. L. 66/2004, art. 1, c. 1, DCB Milano Anno 152° Numero 330

Pubblico impiego. Accordo-quadro tra Governo e sindacati: firma anche la Cgil - Debutta il welfare integrativo, stretta sulle assenze

Intesa su contratto statali, aumento di 85 euro

I FOCUS DEL SOLE

Produttività, ora il testo unico

Gianni Trovati • pagina 10

«Buona scuola» da correggere

Claudio Tucci • pagina 10

Sanità, il nodo-medici frena il rinnovo

Roberto Turno • pagina 10

L'ANALISI

La responsabilità e i nuovi principi da tradurre in fatti

di Gianni Trovati

La questione degli 85 euro di aumento ha occupato inevitabilmente la prima fila del dibattito, ma l'intesa siglata ieri da governo e sindacati si articola anche in punti più importanti per chi è interessato allo sviluppo della Pubblica amministrazione. I temi sono la produttività e l'ingresso del welfare aziendale nella contrattazione. L'incognita, vista la lunga storia di riforme mancate, riguarda la capacità di tradurre i principi in fatti.

Continua • pagina 8

GUIDA AL DECRETO FISCALE/3

ROTTAMAZIONE CARTELLE PER 17 ANNI DI RUOLI: LE REGOLE DA SEGUIRE

► pagine 50-51

Domani sul Sole

Partite Iva, prelievi e studi di settore: le disposizioni destinate ai professionisti

EFFETTO-TRUMP E EUROPA

Produttività la parola chiave per ripartire

di Alessandro Merli

La doppia lezione che l'Italia deve seguire

di Leonardo Maisano

Giusto un anno fa, il presidente della Banca centrale europea, Mario Draghi, spiegava, in un'intervista al "Sole 24 Ore", che la politica monetaria della Bce apre un'opportunità ai Governi per fare le riforme che possono far ripartire una crescita duratura e trasformare le economie dell'eurozona. E che, anzi, la politica monetaria accomodante le rende più facili, al contrario di quanto sostengono i suoi critici, soprattutto tedeschi, e, di converso, essa diventa più efficace se al tempo stesso i Governi realizzano le riforme strutturali.

La sfida colpisce Theresa May al cuore di quanto resta della sua strategia politica. È il nuovo amico americano, Donald Trump, a imporre di fare quanto promette: una corporate tax al 14 per cento. Da ieri la signora premier sa che a tanto dovrà scendere se vorrà tenere fede all'impegno preso pubblicamente. «Noi - va dicendo - manterremo l'imposta sulle imprese più bassa del G-20. Ora è al 20%, è già previsto cal al 17%, ma dovrà rotolare sotto la soglia di quel 15% che il presidente eletto indica come il target del nuovo corso americano.

Per la prima volta da 8 anni intesa per ridurre la produzione: -1,2 milioni di barili al giorno

Accordo Opec sui tagli Rally del petrolio: +9%

Borse in rialzo: Piazza Affari +2,2% con energia e banche

Petrolio in forte rialzo (Brent +9%) dopo l'intesa Opec, la prima da 8 anni, per tagliare la produzione giornaliera di 1,2 milioni di barili. Borse in rialzo (Milano +2,2%) trainate dai titoli energetici e bancari. Servizi e analisi • pagine 2-5

Il balzo record del greggio Brent



L'incognita americana

di Davide Tabarelli

Doveva essere un accordo più semplice, invece lo scontro sottostante fra sauditi e iraniani è stato logorante, al limite della rottura. I prezzi non hanno risentito con oscillazioni intorno al 10% sotto la soglia dei 50 dollari, valore che scende meno della metà rispetto ai 100 dollari su cui si erano stabilizzati prima del 2014.

IL MOVIMENTO DEI MERCATI

Speculazione e «ricatto» della paura

di Vittorio Carlini • pagina 5

Energia e geopolitica

MEDIO ORIENTE

Sulla tregua resta l'ombra di Teheran

Alberto Negri • pagina 2

STATI UNITI

Un regalo alla Casa Bianca per lo shale oil

Roberto Bongiorno • pagina 2

I NEGOZIATI

Il ruolo chiave dell'Algeria dietro le quinte

Sissi Bellomo • pagina 3

L'INTERVISTA. GIULIO PEDROLLO

«Industria 4.0 decisiva per la produttività»

di Nicoletta Picchio

«Con Industria 4.0 aumentano produttività e qualità». Così Giulio Pedrollo, vicepresidente di Confindustria, vice-presidente di Confindustria per la Politica Industriale. «La man-

fattura sta tornando al centro - aggiunge - e le imprese sono pronte ad attivare gli investimenti».

Servizio • pagina 15

PANORAMA

Prodi si schiera: «Voto sì, doveroso dirlo» Renzi chiede «un voto contro la casta» Salvini: il premier vuole elezioni comuni

«Anche se le riforme proposte non hanno la profondità e la chiarezza necessarie, sento il dovere di rendere pubblico il mio sì», lo ha detto ieri Prodi. Renzi: «Se vince il No al referendum si tengono la casta, questo sia chiaro senò c'è regno». Salvini: «Renzi andrà a elezioni anticipate comunque per il regolamento di conti nel partito».

VERSIL REFERENDUM | 9 L'INCHIESTA | I CONTENUTI

Referendum e proposte dei cittadini

Patta e Perrone • pagina 12, con l'analisi di Francesco Clementi

Mattarella: «L'Italia è forte quando è comunità»

L'Italia è forte quando è unita da Bergamo il capo dello Stato Mattarella, a quattro giorni dal referendum, senza mai citare il voto di domenica, rinnova il suo appello al Paese a «considerarsi comunità».

Trump nomina l'ex Goldman Sachs e annuncia: lascio tutti i miei affari

Al Tesoro Usa va Mnuchin: «Tasse aziendali giù al 15%»

Stimolare la crescita e creare posti di lavoro attraverso una riforma tributaria: l'aliquota per le aziende calerà dal 30 al 15%, «il maggior cambiamento da Reagan». È la promessa di Steve Mnuchin, l'ex executive di Goldman Sachs scelto dal neopresidente Usa Trump come segretario al Tesoro, mentre il miliardario Wilbur Ross sarà segretario al Commercio. Su Twitter Trump annuncia: «Lascio tutti i miei affari».

INTERVISTA A FRANCIS FUKUYAMA

«Trump può scardinare le rigidità delle tasse Ue»

di Mario Platano

Donald Trump ha annunciat la manica potrebbe esigere i contributi del 2% del Pil in spese militari per redistribuire i costi della Nato decisi in Galles, pena una spaccatura dell'alleanza. Potrà forzare così una rottura dei limiti nei rapporti disavanzo/Pil imposti da Bruxelles chiedendo eccezioni.



DOMANI IL MAGAZINE



Quando la creatività infrange le regole

Nicoletta Polla Mattiot • pagina 23

Mercati	FTSE Mib	Dow Jones I.	Xetra Dax	Nikkei 225	FTSE 100	€/S	Brent dtd	Oro Fixing
	16930,41	19223,58	10660,30	18308,48	6783,79	1,0635	47,29	1178,10
	2,23	0,01	0,19	0,01	0,17	0,56	7,11	-0,71
	variaz. %	variaz. %	variaz. %	variaz. %	variaz. %	variaz. %	variaz. %	variaz. %
	-25,02	6,91	-5,51	-8,51	6,07	0,33	11,74	10,58
	var. % ann.	var. % ann.	var. % ann.	var. % ann.	var. % ann.	var. % ann.	var. % ann.	var. % ann.

PRINCIPALI TITOLI - Componenti dell'indice FTSE MIB			QUANTITATIVI TRATTATI €		
TITOLO	P.R.€	Var. %	TITOLO	30.11	29.11
Enel	1.125	1,17	Azioni numero	1.139.465.747	835.512.400
Eni	20.960	2,90	Ferrari	51.700	-0,29
Eni	14.080	1,73	Fincantieri	3.323.981.408	2.270.428.340
Eni	1.960	4,30	Generali	11.920	2,41
Eni	3.790	1,28	Intesa Sanpaolo	21.873.026	778.800.667
Eni	4.206	4,48	Mediobanca	2.286	0,09
Eni	6.110	0,83	Mediobanca	6.510	3,75
Eni	54.100	0,65	Monte Paschi Si	21.400	5,68
Eni	20.050	1,78	Poste Italiane	5.865	1,82
Eni	9.100	1,34	Proximus	22.570	0,04
Eni	8.000	0,12	Recordati	25.690	0,75
Eni	3.814	0,63	S. Ferragamo	20.310	0,25
Eni	13.140	3,79	Sapere	0.424	8,61
Eni	39.610	0,25	Sterlina Inglese	0.825	0,0044
Eni			Francoriscuro	1.090	0,0051
Eni			Siemens	3.654	3,98
Eni			Stmicroelectr.	9.650	3,43
Eni			Telecom Italia	0.714	1,49
Eni			Tenaris	15.070	4,58
Eni			Conso svedese	2.738	-0,0130
Eni			Dollaro austral.	1.429	0,0081
Eni			Libi Banca	2.108	-0,19
Eni			Unicredit	2.022	4,23
Eni			Unipol	2.916	2,75
Eni			UnipolSai	1.800	1,75
Eni			Yoco Net A Porter	25.520	-2,24

ALTRI BORSE		
BORSA	INDICE	Var. %
Parigi	4578,34	0,59
Parigi CAC 40	4578,34	0,59
Vienna Atx Index	2519,59	0,95
Zurigo Swiss Mix	7875,19	0,38
NEW YORK		
New York Dji Ind.	19223,58	0,01
New York S&P 500	2198,81	-0,27
New York Nasdaq	5323,56	-1,05
Taipei Nikkei 225	18308,48	0,01
Hong Kong Hang.S	22797,77	0,23
San Paolo B3	6196,36	1,51
Shanghai Comp.	3250,59	-0,98
Sydney All Ordin.	5503,38	-0,13
Singapore Straits T.	2904,02	0,86
Toronto 300 Comp.	15082,85	0,55
INDICE CAMBIO (22-valute)		
INDICE SOLE-24ORE	106,01	-0,12

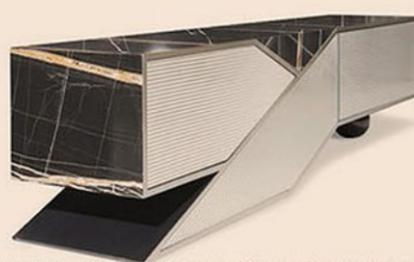
Prezzi di vendita all'estero: Austria €2, Germania €2, Monaco P. €2, Svizzera Sfr 3,20, Francia €2, Inghilterra GBP 1,80, Belgio €2

In casa



STILE, PASSIONE E RICERCA

1. Promemoria, cabinet La Belle Aurore, design Romeo Sozzi;
2. Visionnaire, mobile basso Bart, design Mauro Lipparini;
3. Bottega Ghianda, tavolo basso Kyoto, design Gianfranco Frattini;
4. Aston Martin, chaise-longue V007, carbonio rivestito in fibra di lino;
5. Fendi Casa, divano Palmer, design Toan Nguyen



ART BASEL

A Miami design da collezione

Una ricercata selezione di arredi, complementi, lampade, oggetti di design prodotti tra il XX e il XXI secolo sono in mostra a Miami dal 30 novembre al 4 dicembre in occasione di Design Miami/ una delle fiere più qualificate nell'ambito del design da collezione. In contemporanea con Miami Art Basel, quotatissima fiera di arte contemporanea, Design Miami/ chiama a raccolta un pubblico selezionato di collezionisti, designer, critici ed esperti che, a Miami Beach (a poca distanza dalla sede di Miami Art Basel), hanno modo di visitare i padiglioni di un ristretto numero di galleristi, a cui fa da cornice un corollario di mostre, installazioni, eventi.

Quest'anno tra le 31 gallerie invitate ad esporre c'è anche la milanese Erastudio Apartment-Gallery (con sede a Brera) che porta in mostra una serie di rarissimi lavori storici del radical design, firmati da Riccardo Dalisi, Ettore Sottsass, Alessandro Mendini, ma anche opere del designer contemporaneo Henry Timi. Tra gli allestimenti promossi dalla fiera c'è anche l'installazione The Happy Room, disegnata dall'italiana Cristina Celestino per Fendi, in cui la giovane designer interpreta una vip room modulare, con mobile-toilette, divano da conversazione, specchio da terra e tavolini in marmo intarsiato.

Fuori dalla fiera, anche gli showroom di arredo, per lo più situati nel Design District di Miami, si aprono al pubblico con serate, installazioni, presentazioni. È il caso di Molteni&C, che presenta la collezione 2016 di Citco, con i suoi arredi in marmo firmati, tra gli altri, da Daniel Libeskind e Zaha Hadid, e di Natuzzi, che porta a Miami l'installazione Intro di Fabio Novembre, ideata per la XXI Triennale di Milano e reinterpretata per l'occasione. Nel flagship store Natuzzi, infatti, il guscio ovoidale di Intro, che cela un'alcovina in pelle rossa con la riproduzione di un volto in negativo, è attorniato da una serie di poltrone recliner Re-vive, prodotto icona di Natuzzi, realizzate in tinte speciali per l'occasione e poste in dialogo con l'installazione di Fabio Novembre.



PEZZI UNICI

Nuovi classici per il lusso domestico

Alto artigianato e materiali pregiati per arredi eleganti e fuori dall'ordinario

di Antonella Galli

Quali sono i criteri che definiscono un oggetto di lusso? A questa domanda ha ben risposto una recente mostra del Victoria & Albert Museum di Londra: «La produzione di lusso rappresenta un investimento in tempo. Non solo il tempo per realizzare l'oggetto, ma anche il tempo per formare le abilità utili a costruirlo». Un ruolo fondamentale, quindi, è rivestito da chi l'oggetto lo fabbrica con

abilità special, maturate, non comuni. La definizione ben si applica anche agli arredi di lusso, che si contraddistinguono non solo per il pregio dei materiali, ma anche per le abilità manuali, richieste per realizzarli, che valicano i limiti delle produzioni standard.

Il design contemporaneo ha intrecciato un dialogo con il mondo del lusso creando arredi che non solo palesano le possibilità economiche dell'acquirente, ma che rivelano storie di gusto, passione, alta manifattura, ricerca stilistica. È questo il percorso avviato dall'imprenditore e designer Romeo Sozzi, erede di una famiglia di ebanisti di Valmadrera (Lecco), con Promemoria: l'azienda produce arredi di lusso, dedicati a chi ricerca nei mobili l'eccezionalità dei materiali, l'estrema cura delle finiture, ma anche il gusto tutto italiano di una bellezza composta, dalle solide radici artigianali. Anche per questo il tailor-made è un'abilità speciale di Promemoria, grazie a cui l'azienda ha arredato dimore esclusive in tutto

il mondo. A questi progetti speciali si affiancano le collezioni, l'ultima delle quali ispirata alla notte: si intitola Night Tales e riunisce una serie di arredi che richiamano miti e atmosfere notturni, dalla sontuosa scrivania Au Bout de la Nuit all'intrigante coffee table Plenilune. Tra tutti spicca il cabinet La Belle Aurore, una corposa madia in mogano grigio scuro con due grandi ante: una maniglia centrale a bottone consente l'apertura sull'interno con tre cassetti dal fronte in bronzo e con un ampio vano illuminato a led e attrezzato con tre alzate removibili, sempre in mogano e bronzo.

Se sono il tempo e le abilità a definire l'oggetto di lusso, gli arredi e i complementi prodotti da Bottega Ghianda rappresentano la somma manifestazione del lusso nell'ambito del design. Nascono dalla celebre bottega dell'ebanista Pierluigi Ghianda, maestro del legno a cui si sono rivolti tutti i più importanti progettisti e architetti. Oggi Bottega Ghianda rivive, dopo la scomparsa del maestro nel

2015, grazie a Romeo Sozzi. Direttore artistico è Michele De Lucchi, che ha composto il catalogo con alcuni dei migliori pezzi d'archivio, vere e proprie architetture domestiche in legno, oltre ad avviare nuove collaborazioni. In catalogo si trovano complementi come il leggio d'Orsay di Gae Aulenti, composto da un triplice telaio in legno con inclinazioni ed elevazioni regolabili, perfettamente richiudibile; o arredi come il tavolo basso Kyoto, attualissimo ma ideato da Gianfranco Frattini nel 1974, costruito con doghe di legno unite fra loro da 1705 incastrati a 45° a formare una trama quadrata con 1600 fori. In attesa di scoprire i nuovi pezzi, i grandi classici sono stati per la prima volta resi accessibili al pubblico attraverso il nuovo negozio milanese di Bottega Ghianda, inaugurato lo scorso novembre a Brera.

Da sempre tra gli ambasciatori del lusso nel mondo c'è la moda, in particolare quella italiana; ed è per questo che alcuni dei marchi più affermati, da Missoni a Trussardi, da Armani a

Fendi, hanno esteso la loro peculiare formula stilistica al mondo dell'interior design. Produzioni di lusso, in cui la sensibilità per i materiali pregiati - tessuti, pelli, essenze lignee - riveste un ruolo dominante, insieme all'altissima definizione manifatturiera. Sul fronte dell'interior design Fendi Casaher recentemente lanciato una collezione autunnale, a cui è seguita l'apertura del flagship store in via Montenapoleone 3a Milano. Tra i prodotti di punta c'è il divano Palmer, progettato dal designer francese Toan Nguyen: è un imbottito modulare dal forte accento contemporaneo e minimalista; i volumi sono puliti e accoglienti, lo schienale e i braccioli si elevano alla stessa altezza e sono rivestiti da un elegante tessuto pied-de-poule basato su un gioco di grigi. Lungo il perimetro esterno sono contenuti da un rivestimento in pelle morbida in tinta marrone, un chiaro omaggio alla tradizione artigianale della maison nel settore della pelle.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Piazza Oberdan 910.000€

Ad.ze Porta Venezia, in prestigioso palazzo stile liberty, sotto la tutela della Soprintendenza dei Beni Culturali, vendiamo prestigioso appartamento da personalizzare. www.residenzaoberdanmilano.it

160 m² | G | 3 | 2

Via Pantano 2.387.000€

Nel cuore di Milano, a poca distanza dalla celebre Torre Velasca e Corso Italia, prestigiosa Residenza Cà Litta, attico con terrazzo al piano di mq 89 e balconata. Disponibili altre metrature. www.residenzacallitta.com

208 m² | G | 3 | 2

Viale Majno 2.500.000€

Ad.ze Corso Venezia, in splendido palazzo dei primi del 900, disponiamo al quinto piano di ufficio, facilmente trasformabile in abitazione. Disponibili altre metrature. www.vialemajnomilano.it

295 m² | C | 8 | 1

“Tratterò la TUA casa come la MIA...”

Dr. Emanuele Barbera
Presidente Gruppo Sarpi

Se vuoi **VENDERE** chiamami
02/76000069

www.sarpi.it

Sarpi®

Dal 1956 La Tua Guida Immobiliare

C.so di P.ta Vittoria 2.080.000€

In palazzo signorile disponiamo di appartamento, con sovrastante terrazzo, composto da ingresso, salone doppio, cucina abitabile, ripostiglio, balcone, 2° terrazzo, cantina, box automatizzato.

220 m² | G | 3 | 2

Viale Bezzi 270.000€

Ad.ze Via Sardegna, in palazzo signorile completamente ristrutturato nelle sue parti comuni, con portineria e ascensore, trilocale con 2 balconi e doppia esposizione. www.vialebezzi75.it

85 m² | E | 2 | 1

San Siro Trattativa Riservata

Esclusivo conteso con parco, piscina, sorveglianza H24, attico e superattico su tre livelli, con piscina privata e numerosi terrazzi. Finiture di altissimo livello.

550 m² | G | 5 | 6